

# Compilación de herramientas para movilizar recursos

Junio  
2009

Conscientes del gran número de mujeres activistas que buscan recursos de calidad y de fácil acceso sobre cómo conseguir financiamiento, escribir propuestas de proyectos, o encontrar guías de donantes que apoyan diversos sectores y temas, el equipo de la iniciativa “Dónde está el dinero para los derechos de las mujeres” ha revisado la literatura existente y gratuita en línea. El resultado ha sido este documento con interesantes manuales, herramientas y guías elaboradas por diferentes organizaciones sobre cómo movilizar y acceder a los fondos.

Herramientas para  
financiar proyectos,  
escribir propuestas,  
evaluar, encontrar  
donantes.

# Introducción

¿Dónde está el Dinero para los Derechos de las Mujeres? (WITM por sus siglas en inglés) es una iniciativa de investigación-acción multi-anual creada en 2004 con el propósito de lograr una mejor comprensión de las tendencias de financiamiento para el trabajo por los derechos de las mujeres y de expandir la base de recursos de los movimientos feministas y las organizaciones por los derechos de las mujeres.

Los principales objetivos de esta iniciativa estratégica son:

- Alcanzar un aumento significativo del acceso y de la cantidad de fondos para apoyar el trabajo por los derechos de las mujeres, en particular de las organizaciones y movimientos de mujeres de todo el mundo.
- Mejorar la efectividad de las organizaciones de mujeres en la recaudación, la absorción y el uso de más fondos a fin de construir movimientos más fuertes y de concretar avances en los derechos de las mujeres a nivel global.

Persiguiendo estos objetivos y reconociendo que los movimientos y las organizaciones por los derechos de las mujeres no pueden sostenerse sin recursos, la iniciativa WITM ha trabajado para incrementar la calidad y la cantidad de financiamiento disponible para estas organizaciones en todo el mundo. Creemos firmemente que, para llevar a cabo la tarea esencial de transformar las relaciones de poder y contribuir al logro de una mayor igualdad social en la que todos los derechos se respeten indistintamente, los movimientos feministas necesitan movilizar más recursos en mejores condiciones.

A fin de obtener una comprensión cabal del escenario del financiamiento para las organizaciones y movimientos de mujeres hemos producido un amplio abanico de recursos, en particular los tres reportes *FinanciaLas*, que se han convertido en referentes claves en la cuestión de la movilización de recursos para el trabajo de promoción de los derechos de las mujeres. Los reportes están disponibles en nuestro sitio web [www.awid.org](http://www.awid.org)

Consciente de la creciente necesidad de las activistas por los derechos de las mujeres de acceder a información amigable y de calidad sobre cómo recaudar fondos, redactar una solicitud de financiamiento o encontrar donantes que respalden distintos sectores y temas, la iniciativa ¿Dónde está el Dinero para los Derechos de las Mujeres? de AWID ha revisado los recursos existentes en línea para producir este breve documento conteniendo lo que creemos son manuales, herramientas y guías interesantes producidos por varias organizaciones en torno a cómo movilizar el financiamiento y acceder a él.

Hemos complementado este documento con cuatro presentaciones de powerpoint producidas por AWID. Una de ellas resume los resultados de nuestro informe de 2008 sobre las tendencias del financiamiento para las organizaciones que trabajan por los derechos de las mujeres, y que fue presentada durante el Foro Internacional de AWID “El Poder de los Movimientos”. Una segunda presentación, de Ellen Sprenger, introduce algunas ideas sobre cómo las organizaciones feministas pueden medir el éxito, y los dilemas y tensiones en torno a este punto. Otra más por la misma autora nos da las pautas para una estrategia exitosa de movilización de recursos. Finalmente la última presentación nos ofrece ideas sobre la construcción de estrategias feministas de movilización de recursos. Esperamos que este documento te apoye en la búsqueda de oportunidades de financiamiento. Si tienes comentarios, sugerencias o quieres suscribirte a nuestro boletín trimestral envíanos un e-mail a: [fundher@awid.org](mailto:fundher@awid.org)

# Manuales y guías sobre recaudación de fondos

## ❖ Fondo Global para las Mujeres (GFW)

### Manual para las mujeres que buscan fondos

Dirigido especialmente a personas que empiezan en la recaudación de fondos, este manual presenta algunas ideas clave sobre cómo obtener recursos para los derechos de las mujeres en el contexto político y económico actual. Al final del manual encontrará una sección sobre “Recursos para recaudar fondos en Internet”.

Disponible en:

<http://www.globalfundforwomen.org/publications/fundraising-handbook/spanish/1-intro.html>

## ❖ Grassroots Institute for Fundraising Training (GIFT)

### Taller sobre recaudación de fondos para la justicia social

El *Grassroots Institute for Fundraising Training* (GIFT) es una organización multirracial que promueve el vínculo entre la recaudación de fondos, la justicia social y el fortalecimiento de movimientos. Creemos que el modo cómo las organizaciones se financian es tan importante para alcanzar sus logros como el modo en que se gastan los fondos, y que fortalecer el apoyo de la comunidad es esencial para el cambio social a largo plazo. Ofrecemos análisis, capacitación y recursos para fortalecer las organizaciones, con énfasis en aquellas que se dedican a la justicia social y que surgen de comunidades de color.

Disponible en: <http://www.grassrootsfundraising.org/article.php/programa>

## ❖ Fondo de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)

### Guía básica para movilizar financiamiento para proyectos de desarrollo dirigidos a la juventud

Esta guía se ha elaborado para las y los jóvenes que buscan financiamiento para sus organizaciones en la región de América Latina y el Caribe.

Disponible en: <http://www.undp.un.hn/unv/docs/Financiamiento.pdf>

## ❖ Universidad de Kansas

### Caja de herramientas comunitarias

Esta caja de herramientas contiene en sus capítulos 42-44 información sobre cómo redactar una solicitud de subvención, la sostenibilidad financiera de las organizaciones, la preparación de un presupuesto anual, contabilidad básica, contratación de servicios y establecimiento de un programa de micro-subvenciones para su comunidad.

Disponible en: <http://ctb.ku.edu/es/tablecontents/>

# Herramientas para redactar propuestas de financiamiento

## ❖ CIVICUS

### **Caja de herramientas para la comunicación**

Esta herramienta se ocupa de la planificación y el estudio de una propuesta financiera antes de redactarla; también trata el modo en el que se debe escribir esta propuesta y el seguimiento requerido una vez que sea escrita y enviada. Además se incluye un ejemplo de una propuesta financiera a manera de orientación. Encontrarás consejo sobre todo aquello que necesitas saber sobre los donantes y sobre tu propia organización o proyecto antes de escribir una propuesta financiera. Asimismo, encontrarás directrices sobre los contenidos de tu propuesta y cómo redactarlos, junto con referencias a otras herramientas de CIVICUS que te pueden ser de gran ayuda.

Disponible en:

<http://www.civicus.org/new/media/Redacion%20de%20una%20propuesta%20financier a.pdf>

## ❖ International Planned Parenthood Federation (IPPF)

### **Guía para Diseñar Proyectos Orientados a Resultados y Redactar Propuestas Exitosas**

Este manual presenta herramientas que se pueden utilizar para diseñar un proyecto orientado a resultados y que sea atractivo para los donantes. El manual se concentra en la integración de actividades de monitoreo y evaluación desde el mismo comienzo del proyecto. Proporciona ejemplos y sugerencias sobre lo que buscan los donantes.

Disponible en: <http://www.ippfwhr.org/es/node/350>

## ❖ The Foundation Center

### **Curso breve para escribir propuestas**

Este curso presenta una descripción de cómo elaborar una propuesta para obtener financiamiento así como sobre el proceso que antecede la solicitud y el seguimiento que debe hacerse una vez enviada.

Disponible en: <http://foundationcenter.org/getstarted/tutorials/shortcourse/index.html>

## ❖ **La Asociación para el Progreso de las Comunicaciones**

### **Juego de herramientas de planificación de negocios para las ONG**

Este sitio incluye un "Juego de herramientas de planificación de negocios para las ONG", el cual reúne las ideas y la experiencia de los miembros de APC y de sus socios del sector privado. Incluye artículos, presentaciones de temas específicos y formularios listos para usar que contemplan varios procesos de planificación de negocios para organizaciones con una misión determinada. Estas herramientas tienen por objeto ayudar a personas que trabajan en compañías proveedoras de servicios de Internet sin fines de lucro, pero pueden ser aplicadas en forma más amplia a otros sectores que trabajan con una misión determinada.

Disponible en: <http://old.apc.org/espanol/capacity/business/index.shtml>

## Directorios de donantes

### ❖ Red de información indígena

#### Fuentes de financiamiento en Europa

Disponible en: <http://www.redindigena.net/fueur.html>

### ❖ La sociedad civil en línea

#### Fuentes de financiamiento en América Latina y el Caribe

Disponible en: <http://www.lasociedadcivil.org/softis/cv/39/>

### ❖ 2do. Reporte Fináncialas: Sostenibilidad Financiera para los Movimientos de Mujeres en el Mundo

Este reporte producido por WITM-AWID en 2007 contiene en su anexo 2 datos de contacto de donantes para organizaciones de mujeres.

Disponible en: <http://www.awid.org/esl/Temas-y-Analisis/Library/Sostenibilidad-Financiera-para-los-Movimientos-de-Mujeres-en-el-Mundo>

### ❖ Una mirada global Concesión de subvenciones a lesbianas, homosexuales, bisexuales, transexuales e intersexuales en el sur y en el este del globo.

En este documento podrás consultar estadísticas y nombres de donantes que apoyan las causas LGTB.

Disponible en: [http://www.lgbtfunders.org/files/FLGI\\_GFRprt08\\_SP.pdf](http://www.lgbtfunders.org/files/FLGI_GFRprt08_SP.pdf)

### ❖ Banco Mundial

#### Movilizando Fondos para Proyectos de Desarrollo

Disponible en: <http://www.observatoriosocial.com.ar/recursosong.pdf>

## Otros recursos

### ❖ **Presentación *¿Cómo medir el éxito?***

Incluye información sobre metodología de evaluación y teoría del cambio.

Disponible en: <http://www.awid.org/esl/Temas-y-Analisis/Library/Medir-el-exito>

### ❖ **Presentación *Estrategias Feministas de Movilización de Recursos***

Contiene principios básicos y consejos sobre cómo realizar una estrategia conjunta de movilización de recursos para los movimientos feministas.

Disponible en: [http://www.awid.org/esl/Temas-y-Analisis/Library/Medir-el-exito/Estrategias-feministas-de-movilizacion-de-recursos/\(language\)/esl-ES](http://www.awid.org/esl/Temas-y-Analisis/Library/Medir-el-exito/Estrategias-feministas-de-movilizacion-de-recursos/(language)/esl-ES)

### ❖ **Presentación *Construcción de habilidades para movilizar recursos***

Esta presentación ofrece una definición de movilización de recursos así como un listado de los requisitos indispensables para tener éxito en la recaudación de fondos.

Disponible en: <http://www.awid.org/esl/Temas-y-Analisis/Library/Habilidades-para-movilizar-recursos>

### ❖ **Presentación *Foro de Donantes 2008***

Esta presentación se realizó durante el 11º Foro Internacional de AWID “El Poder de los Movimientos” y contiene información sobre las tendencias financieras de las organizaciones de mujeres en 2008.

Disponible en: <http://www.awid.org/esl/Temas-y-Analisis/Library/Presentacion-de-WITM-en-el-Foro-de-Donantes-2008>